

**Основные положения программы развития Федерального государственного
бюджетного учреждения науки Института биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина
Российской академии наук кандидата на должность директора Крылова Александра
Витальевича**

Миссия ИБВВ РАН – организация и проведение на мировом уровне фундаментальных исследований в области биологии континентальных вод, получение качественно новых знаний, способствующих научно-технологическому суверенитету страны и ее безопасности в обеспеченности водными и биологическими ресурсами. **Стратегическая цель** – сохранение и укрепление ведущих позиций ИБВВ РАН, как специализированного исследовательского центра международного уровня в области биологии внутренних вод. **Стратегические задачи:** 1. Продолжение и развитие фундаментальных исследований по ключевым проблемам биологии и экологии континентальных вод: роль изменений климата, естественных и антропогенных факторов; биологическое разнообразие; трофические взаимоотношения; качество водных биологических ресурсов и здоровье населения. Расширение типологии исследуемых водных объектов, использование традиционных и инновационных подходов к определению состава и состояния гидробионтов: молекулярно-генетические исследования, биохимические маркеры, организмы и сообщества болотных вод и границ «вода-суша», дистанционные методы и т.д. Во время проведения комплексных работ, в том числе, в рамках совместных международных биологических экспедиций (Вьетнам, Монголия, Эфиопия, Армения), обеспечить сотрудникам Института возможность получения первичных материалов в области гидробиологии, ихтиологии, паразитологии, микробиологии и протистологии. 2. Концентрация уникального кадрового, научного и инфраструктурного потенциала для решения комплексных задач водной биологии силами межинститутских коллективов: провести актуализацию соглашений с научными организациями Минобрнауки и научными отделами заповедников; создать на сайте ИБВВ РАН базу конкретных перспективных тематик, что позволит качественно и с меньшей потерей времени находить партнеров при подготовке Проектов. 3. Развитие публикационной деятельности сотрудников: разработка долговременных критериев для оценки публикационной активности с особым вниманием к качеству статей и привлечению молодых ученых; финансовое обеспечение, премирование авторов и осуществление рассылки подготовленных монографий и учебно-методических пособий; развитие журналов, учредителем которых выступает Институт, обеспечение перевода лучших статей, представленных в журнале «Труды Института биологии внутренних вод им. И.Д. Папанина РАН». 4. Развитие деятельности ИБВВ РАН, как ведущего профильного исследовательского центра: организация и проведение в течение каждого года 1–2 профильных конференций; расширение информационного поля деятельности сотрудников, лабораторий, Института в сети Интернет и СМИ (журналы «Наука и жизнь», «Коммерсантъ Наука» и др.). 5. Создание условий для проведения научных исследований и разработок мирового уровня: продолжение участия в Программе по обновлению приборной базы в рамках Национального проекта «Наука и университеты»; обеспечение функциональности экспедиционного флота и транспорта при поддержке Минобрнауки, региональных властей и спонсоров; проведение ремонта кабинетов и лабораторных корпусов в рамках объемов поддержки Минобрнауки и привлечения внебюджетных источников; реконструкция прудов экспериментальной базы «Сунога» за счет внебюджетных средств.

Имеющийся кадровый, научный и инфраструктурный потенциал Института позволяет вносить вклад в решение задач, ориентированных на реализацию приоритетов научно-технологического развития РФ и Национальных проектов. В рамках Национального проекта «Наука и университеты»: 1) продолжение и развитие работ по Проекту «AquaBioSafe: водные экосистемы и биобезопасность как основа устойчивого эколого-социального развития Западной Сибири» в составе Западно-Сибирского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня; 2) совместные исследования в составе Консорциумов, реализующих Стратегические проекты «Верхняя Волга – территория

инноваций» (головная организация ЯрГУ), «Комфортная (безопасная) окружающая среда» (головная организация ННГУ), «Микропластик в окружающей среде» (головная организация ТГУ). На основе материалов, получаемых в ходе экспедиций ИБВВ РАН в бассейнах Волги, Камы и Дона, продолжить участие в разработке положений развития Национального проекта «Экология» совместно с Комитетом Государственной Думы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды (зам. председателя Комитета Грешневиков А.Н.).

Важнейший приоритет – развитие кадрового потенциала. В рамках подготовки кандидатов наук: по истечению 1-го года работы принятого в Институт выпускника ВУЗа за ним должен быть закреплен научный руководитель или консультант. В рамках подготовки докторов наук: разработать положения Диссертационного совета при ИБВВ РАН для защиты диссертаций в виде научного доклада, что облегчит подготовку сотрудникам, деятельность которых связана с реализацией и бюджетных тем, и грантов, подготовкой публикаций в высокорейтинговых изданиях, организацией и проведением экспедиций. В рамках работы со студентами ВУЗов: разработка и реализация программы деятельности в Институте базовой кафедры ЯрГУ; создание в ИБВВ РАН научно-образовательной группы для проведения производственных практик студентов профильных кафедр ВУЗов (МГУ, ЯрГУ, ЧГУ, университет «Дубна», АГУ, ВГУ, ВоГУ); для отбора и привлечения к исследовательским работам студентов создать, разослать по ВУЗам и разместить на сайте Института перечень конкретных тем курсовых и дипломных работ с указанием научных консультантов.

Большую роль в реализации поставленных задач играет финансирование, в том числе, внебюджетные поступления. Объемы внебюджетного финансирования важно не только сохранить на среднем за последние годы уровне (33% от бюджетного), но и повысить до 40–45%. Для повышения его объемов необходимо: а) увеличить долю поступлений от поддержанных научными фондами Проектов до 30% от общего объема внебюджетных поступлений; позицию подготовки Проектов включить в перечень должностных обязанностей ведущих и главных научных сотрудников; б) увеличить долю поступлений от хоздоговорных работ до 40% от общего объема внебюджетных поступлений; разместить на сайте ИБВВ РАН перечень направлений хоздоговорных работ (в частности, разработка методов очистки сточных вод с использованием гидробионтов, борьба с «цветением» цианобактерий и ее последствиями, биологические манипуляции, изучение последствий эксплуатации и преобразований водных объектов, разработка технологий воспроизводства рыб и беспозвоночных); увеличить долю поступлений от изготовления гидробиологических приборов, изготавливаемых экспериментальной мастерской за счет модернизации и расширения перечня оборудования.

В целом, в период 2023–2028 гг. в рамках выполнения Государственного задания, Проектов, поддержанных РНФ, совместных международных программ и договорных работ, будут получены новые знания по систематике, разнообразию, биологии и экологии широкого спектра водных и околоводных организмов, выявлены их физиолого-биохимические и иммунологические реакции, раскрыты механизмы формирования структуры и функционирования сообществ гидробионтов континентальных водных экосистем разных природных зон в условиях влияния приоритетных глобальных и локальных факторов среды. Полученные результаты найдут отражение в публикациях, количество которых в высокорейтинговых журналах должно составить не менее 140 в год. Доля сотрудников с нулевым показателем публикаций за год должна быть снижена до <15%. Обеспечено выполнение планов по обновлению приборной базы в рамках выделяемых объемов финансирования и перечня оборудования, утверждаемого Ученым советом. Проведена замена двигателей экспедиционного судна «Академик Топчиев». Ежегодно осуществлен ремонт не менее двух рабочих кабинетов в лабораторных корпусах.

«31» мая 2023 г.

/Крылов А.В.